

(Le billet du directeur...)

L'année 2026 s'ouvre sur une perspective historique pour notre institution et, plus largement, pour l'écosystème numérique de l'enseignement supérieur et de la recherche. Comme vous le savez, le ministère a officialisé une transformation d'envergure: la fusion de l'Abes avec l'Amue. Cette décision marque la naissance d'un opérateur numérique de référence, capable de répondre aux défis d'efficacité de l'action publique et d'offrir les nouveaux services attendus par nos partenaires.

Pour l'Abes, cette annonce ne constitue pas une rupture, mais une accélération logique. Elle entre en résonance directe avec les ambitions portées par le projet d'établissement 2024-2028. Depuis deux ans, nous travaillons à la mutation de notre identité: tout en restant le fournisseur d'un catalogue national de bibliothèque, l'agence devient aussi un créateur, gestionnaire et fournisseur de métadonnées pour l'ensemble des organisations de l'ESR. La trajectoire de convergence vers un nouvel opérateur renforce cette vision en inscrivant l'expertise bibliographique dans une infrastructure numérique globale et intégrée.

Dans ce contexte de mutation institutionnelle, notre projet d'établissement demeure plus que jamais la colonne vertébrale de notre action. L'année 2026 est une année pivot pour sa réalisation technique. Je suis particulièrement heureux de vous confirmer que, malgré les incertitudes pesant sur les budgets de l'État, le financement de notre nouveau système d'information métier est sécurisé. La signature

du marché est envisagée pour ce printemps, respectant ainsi notre calendrier initial. Ce jalon est essentiel pour garantir une implémentation complète du système d'ici la fin de l'année 2027.



Toutefois, nous devons faire preuve de lucidité et de transparence. Conduire de front la réalisation de notre feuille de route technologique et le chantier complexe de la fusion pèse lourdement sur nos ressources. L'exigence opérationnelle que réclament ces étapes stratégiques est importante et pour ne pas fragiliser ses fondations, l'Abes devra, dans les prochains

mois, concentrer ses forces de manière sélective. Cet impératif pourrait, ponctuellement, impacter notre réactivité habituelle sur certains dossiers ou demandes spécifiques. Je sais pouvoir compter sur votre compréhension face à cette situation transitoire. Notre priorité absolue est de sécuriser le passage vers ce nouvel outil métier et de réussir notre intégration dans le futur opérateur, afin de vous offrir, demain, des services encore plus robustes et intégrés.

La transformation qui s'annonce, difficile à gérer comme n'importe quelle métamorphose, est aussi une reconnaissance de la contribution du secteur documentaire à l'ESR et une opportunité d'élargir le champ de notre action collective.

NICOLAS MORIN
Directeur de l'Abes
nicolas.morin@abes.fr